

AMÉLIORER LES POLITIQUES JEUNESSE ET LEURS DISPOSITIFS À TRAVERS L'ÉCHANGE ENTRE PARTENAIRES DE COOPÉRATION



Anima'Terre Jeunesse est un programme d'échange sur la jeunesse entre le Département de la Savoie et ses trois partenaires de coopération.

PORTEUR : DÉPARTEMENT DE LA SAVOIE – ASSOCIATION «PAYS DE SAVOIE SOLIDAIRES»

PARTENAIRES : JUDET D'ARGEȘ (ROUMANIE), DÉPARTEMENT DE BIGNONA (SÉNÉGAL), VILLE DE DESSALINES (HAÏTI)



THÉMATIQUE :



JEUNESSE

PRÉCONISATIONS :



PARTENARIAT ET PARTICIPATION



PARTAGE DES ENJEUX ET RÉCIPROCITÉ



TEMPORALITÉ

QUELQUES CHIFFRES :

22	30	4 000
Nombre d'animateurs jeunesse d'Haïti, Roumanie et Sénégal invités en Savoie.	Nombre d'élus locaux savoyards sensibilisés aux enjeux de la solidarité internationale.	Nombre de jeunes Savoyards rencontrés et sensibilisés.

POURQUOI CE PROJET EST-IL RETENU COMME UNE DÉMARCHE PILOTE DE TERRINCLUS ?

L'étude AGIR EN COOPÉRATION POUR UN DÉVELOPPEMENT LOCAL DURABLE ET INCLUSIF souligne, dans ses préconisations (p. 103), l'importance de croiser les regards pour apporter des réponses communes à des enjeux qui touchent tant les territoires du « Nord » que ceux du « Sud ».

« La lutte contre la pauvreté et les exclusions de tous ordres sont des défis posés à tous les Etats du monde, sans qu'aucun n'ait résolu définitivement le problème. (...) Ce constat devrait de plus en plus amener les collectivités et les acteurs locaux à envisager les projets de coopération relatifs à l'inclusion économique et sociale comme des espaces de mise en partage de connaissances, de capacités d'analyse, de méthodes, d'expériences et de résultats. Cette posture ouverte à la formation, l'innovation et l'expérimentation croisées entre territoires et acteurs impactera les pratiques et dispositifs sur le territoire partenaire, mais aussi et à des degrés divers, sur les territoires de France. »

Ainsi, la démarche pilote portée par le Département de la Savoie répond à plusieurs préconisations de l'étude :

PARTENARIAT ET PARTICIPATION :

- Impliquer les élus dans les projets.
- Mobiliser des compétences diverses et valoriser leur implication dans le temps.

PARTAGE DES ENJEUX ET RÉCIPROCITÉ :

- Penser enjeux partagés.
- Travailler sur les mentalités pour entrer dans une logique d'échanges et d'apprentissages.
- Mettre en avant le regard croisé.

TEMPORALITÉ :

- S'assurer de l'engagement dans le temps des acteurs.

Par ailleurs, la démarche contribue aux Objectifs de développement durable suivants :

- ODD 4 : Education de qualité
- ODD 10 : Inégalités réduites

LE PROJET

GENÈSE ET CONTEXTE

La politique de coopération décentralisée du Département de la Savoie a été lancée à l'initiative de Michel Barnier dès 1986. Le Département a noué des accords de coopération avec trois partenaires : la commune de Bignona, au Sénégal, dès 1988 ; le judet d'Argeș, en Roumanie, en 1992 ; et la commune de Dessalines, en Haïti, en 1997.

La coopération dans la durée a permis aux quatre partenaires de construire progressivement des relations de réciprocité et d'enrichissement mutuel sur des questions d'intérêt commun. En particulier, la Savoie échange depuis plusieurs années sur la question de la jeunesse avec ses trois partenaires, de manière bilatérale.

En 2013, les quatre partenaires décident de quitter la relation bilatérale, sur cette thématique d'intérêt mutuel, pour entrer dans une dynamique multilatérale d'échange à quatre. Ainsi naît le programme Anima Terre Jeunesse.

LES OBJECTIFS

Anima Terre Jeunesse vise à permettre aux jeunes des quatre territoires en coopération de mieux trouver leur place au sein de leurs sociétés respectives et au sein de la mondialisation. Pour cela, le programme poursuit quatre objectifs :

- Favoriser la mise en œuvre et le développement d'une politique jeunesse sur le territoire pour promouvoir la citoyenneté active des jeunes ;
- Renforcer la capacité des organisations de la société civile à travers la professionnalisation et la reconnaissance des métiers ;
- Favoriser l'échange de savoir-faire entre professionnels pour prendre du recul ;
- Développer le dialogue interculturel pour favoriser la tolérance.

PAROLES D'ACTEURS

«C'est une vision très riche pour nous, élus, de pouvoir croiser nos approches et nos expériences avec des territoires partenaires à la fois différents et très proches grâce aux liens qui nous unissent.»

Mamina Kamara,
Président du Département
de Bignona (Sénégal)



LES ACTEURS

Anima Terre Jeunesse regroupe le Département de la Savoie et ses trois partenaires de coopération : la ville de Dessalines (Haïti), le judet d'Argeș (Roumanie) et le Département de Bignona (Sénégal).

Le Département de la Savoie, fortement impliqué à l'international, ne dispose pas pour autant de service en charge des relations internationales. Les accords de coopération du Département sont mis en œuvre via son association partenaire, Pays de Savoie Solidaires, créée en 1988 pour définir et animer sa politique de coopération et de solidarité internationale.

LE FINANCEMENT DU PROJET

FINANCEUR	CONTRIBUTION
Département de la Savoie	95 000 €
Ministère des Affaires étrangères et du Développement international	55 000 €
Ville de Dessalines	12 000 €
Judet d'Argeș	20 000 €
Département de Bignona	18 000 €
TOTAL	200 000 €

FOCUS SUR...

L'ORGANISATION DE MISSIONS D'ÉCHANGES ENTRE PROFESSIONNELS DE LA JEUNESSE

Anima'Terre Jeunesse répond à la volonté commune des partenaires de mettre en synergie des énergies déployées au sein de chacune des coopérations autour d'un sens et de valeurs communes. La démarche a deux objectifs : permettre aux professionnels de prendre du recul sur leurs pratiques et donner l'opportunité aux élus locaux de s'inspirer d'autres démarches et pratiques pour faire évoluer la politique jeunesse sur les quatre territoires en coopération.

Pour ce faire, les partenaires ont fait le choix de cibler prioritairement les acteurs jeunesse, professionnels ou bénévoles, plutôt que les jeunes eux-mêmes, via l'organisation de missions d'échanges et de formation sur les différents territoires. Afin que les missions puissent bénéficier aux participants en tant que personnes et en tant que professionnels, mais aussi faire avancer la politique jeunesse sur les différents territoires, Pays de Savoie Solidaires a mis en place différents outils visant à préparer, mettre en œuvre et structurer les échanges.

1 / AVANT L'ÉCHANGE

La préparation de l'échange inclut trois volets complémentaires :

- **La définition du contenu et des objectifs du séjour.**

Pays de Savoie Solidaires s'appuie sur deux outils dans le but de cerner les enjeux partagés par les différents participants aux échanges : la **fiche d'objectifs**, outil de co-construction de la mission et de mobilisation des partenaires en fonction des enjeux identifiés (télécharger un exemple) et le **calendrier du séjour**, élaboré en fonction des objectifs de la mission, de façon à permettre une appropriation culturelle progressive par les différents participants (télécharger un exemple).

- **La préparation individuelle à la rencontre interculturelle.**

La rencontre interculturelle sur la question de la jeunesse, qui met en jeu des représentations très différentes pour les différents partenaires, ne va pas de soi. Pour sensibiliser les participants, une **soirée collective** de préparation à l'échange, basée sur des questionnements individuels, des supports vidéo sur la rencontre interculturelle, des échanges pour verbaliser les attentes personnelles et fédérer le groupe est organisée. Pour l'animation de ce temps, Pays de Savoie Solidaires s'appuie sur un outil : le « **voyage lunettes** » (télécharger le document). En partant de l'idée selon laquelle « un voyage se vit à travers nos lunettes », cet outil vise à montrer que chacun a son propre cadre de référence, déterminé par « le vécu, la culture, l'histoire, les origines, l'éducation et l'environnement », ce qui influe sa perception de l'altérité.

- **L'information et la sensibilisation des élus.**

Un **courrier** est envoyé aux élus locaux en amont de la mission afin de les mobiliser (télécharger un exemple). Ce courrier rappelle le cadre général de la mission et en présente les objectifs. Il invite les élus à participer à certains temps identifiés sur leur territoire, en leur expliquant l'intérêt de la mission pour le territoire et les citoyens.

2 / PENDANT L'ÉCHANGE

Pour mener à bien les échanges, une présence des chargés de mission de coopération est requise à chaque instant. Cette présence se manifeste en trois points principaux :

- **Etre aux côtés.**

Les chargés de mission des différents territoires participant à l'échange, présents à chaque moment de la mission, jouent un rôle de « traducteurs » interculturels.

- **Le débriefing du soir.**

Chaque soir, les participants reviennent « à chaud » sur ce qui s'est passé pendant la journée. Les découvertes et enseignements sont capitalisés avec l'appui des chargés de mission.

- **Associer les acteurs pertinents.**

Les chargés de mission doivent veiller à associer les élus et les structures locales aux temps forts de l'échange.

3 / APRÈS L'ÉCHANGE

Il est important, après l'échange, de synthétiser les apports de la mission pour le participant, en tant que personne et professionnel, ainsi que pour la collectivité et le territoire. Pour ce faire, plusieurs étapes sont nécessaires :

• Bilan individuel

Mené « à chaud » sur l'ensemble du voyage, le bilan individuel est un moyen pour les participants de revenir sur les temps forts et de commencer à se questionner sur les apports aussi bien personnels que professionnels de l'échange (télécharger un exemple).

• Synthèse et restitution collective

Après la restitution individuelle, la restitution collective est l'occasion de faire la synthèse des différentes perceptions vécues lors de l'échange et de commencer à réfléchir à une évolution des politiques départementales (télécharger un exemple).

• Soirée ou Week-end relecture

Ce moment convivial regroupant les différentes parties prenantes de l'échange met l'accent sur la dimension humaine et personnelle de l'échange.

• Information, communication

Les différents outils structurant les échanges sont envoyés aux élus, un mail de remerciement est envoyé à l'ensemble des parties prenantes et une couverture médiatique est mise en place pour communiquer sur l'échange qui vient de se terminer.

4 / ET APRÈS : QUEL IMPACT POUR LA POLITIQUE JEUNESSE SUR LE TERRITOIRE SAVOYARD ?

Anima Terre Jeunesse est une opportunité de renouveler les pratiques des professionnels savoyards et une offre ouverte aux citoyens du Département pour investir une citoyenneté active.

PAROLES D'ACTEURS

«En Savoie, notre politique Jeunesse avait besoin d'un « coup de jeune ». Cette démarche internationale nous a permis de changer de regard sur nos pratiques et d'ouvrir de nouvelles perspectives qui amènent vers plus de citoyenneté.»

Jocelyne Abondance,
Conseillère départementale
de Savoie.



Imaginé par les professionnels de coopération comme un élément pouvant alimenter la réflexion jeunesse en Savoie, le projet a d'abord été proposé aux professionnels jeunesse de Savoie à partir de besoins exprimés par les partenaires dans les pays. C'est progressivement qu'il s'est ancré dans l'action jeunesse du Département. A partir de l'identification de pistes de travail au cours des différents échanges, la démarche a permis de redonner du sens aux actions et de recréer du lien social au sein du territoire savoyard.

REGARD DES PARTENAIRES DE TERRINCLUS SUR LE PROGRAMME : DES QUESTIONNEMENTS LIÉS AUX SPÉCIFICITÉS DU DOMAINE DE L'ACTION SOCIALE

Les échanges mettent en évidence des spécificités et certaines difficultés de l'action sociale en France :

- L'approche par dispositifs et par types de prises en charge.
- L'organisation cloisonnée des services.
- La difficulté du travail en partenariat.
- La capacité d'écoute et l'ouverture relationnelle.



Ressources

· Sur le projet :
Pays de Savoie Solidaires, « Regards croisés sur la jeunesse »,
[au lien suivant.](#)

Contacts

Assemblée des Départements de France :
Simon Letonturier, conseiller Relations internationales :
simon.letonturier@departements.fr

Département de Savoie :
Isabelle Robert, secrétaire générale :
isabelle.robert@savoie.fr

Pays de Savoie Solidaires :
Magali Agosti, directrice :
magali.agosti@paysdesavoiesolidaires.org

Crédits photos :
Pays de Savoie Solidaires

TERRINCLUS EST UNE DÉMARCHÉ FINANÇÉE PAR :

